

Aria nuova... tra Oriente e Occidente

Castel: espansione sui mercati globali e diversificazione produttiva



DA SINISTRA MARTINO VILLA, MICHELE RODA E GIACOMO SALINA

Un'impresa storica, che porta avanti una visione corporate che si è profondamente evoluta nel tempo, adattandosi alle esigenze dei mercati globali e intercettando nuove tendenze. Ci riferiamo a Castel, specializzata nella progettazione e produzione di componenti per impianti di refrigerazione e condi-

zionamento dell'aria che da tipica azienda familiare - fondata nel 1961 - si è trasformata in una realtà manageriale, saldamente guidata da Giacomo Salina, Presidente e Ceo, Michele Roda, Ceo e Martino Villa, Ceo, cugini di terza generazione, che hanno portato avanti la tradizione dei fondatori, rinnovandola negli anni. Oltre a prodotti innovativi e ineccepibili in termini qualitativi, alle risorse umane alle quali è dedicata una formazione continua che ha consentito all'impresa di ricevere più volte il riconoscimento di Welfare Index PMI, uno dei fattori chiave della continua crescita è stata l'internazionalizzazione, soprattutto nell'ultimo quadriennio. "Già nel 2010 a Shanghai avevamo avviato una società commerciale che avrebbe funto da hub di distribuzione per l'intera regione asiatica. Il nostro processo di espansione sul mercato dell'Asia Pacific è continuato con l'inaugurazione di Castel Technology (Shanghai) Co., Ltd, una joint venture con un partner cinese per proporre parte della gamma produttiva italiana in Cina", racconta Michele Roda. Ma non è tutto. "Circa un anno fa abbiamo costituito una trading company a Miami con magazzino logistico per servire sia il Nord che il Centro-Sud America", specifica Giacomo Salina. L'espansione è poi continuata in Italia con l'acquisizione, sempre nel 2018, di Pego a Occhiobello (Rovigo). In questo caso Castel ha intrapreso la sua prima operazione di diversificazione poiché l'impresa acquisita produce quadri elettrici ed elettronici ed è complementare a Castel, come spiegano i titolari: "Per venire incontro alle maggiori esigenze di sostenibilità ed efficienza dei nostri clienti, negli anni abbiamo arricchito i nostri componenti meccanici con guide elettroniche per garantire migliori performance unite a un minor consumo energetico. Ed ecco che Pego faceva pro-

prio al caso nostro". Ma il percorso di Castel in questi ultimi anni non si è certo fermato qui. "Abbiamo arricchito di nuove professionalità il nostro team, come il responsabile HR per inserire con attenzione i nuovi talenti nella squadra. Abbiamo anche impostato un modulo di turni 'seipersei' per i nostri dipendenti, rendendo le sessioni lavorative più brevi ed efficienti. Inoltre, il nostro legame con università e istituti tecnici si è rafforzato ed è stato implementato dalla partecipazione al progetto di alternanza scuola-lavoro che è sfociato in assunzioni in azienda. Progettiamo di aprire la nostra struttura di formazione interna anche all'esterno, ma di questo parleremo in futuro", dichiara Salina. Non dimentichiamo, inoltre, che la mission di Castel si è sempre identificata con la qualità nell'innovazione. Nel settembre 2014 ha ottenuto la certificazione ambientale ISO 14001, mentre è stata una delle prime industrie italiane del settore meccanico a ottenere, nei primi anni Novanta, la certificazione ISO 9001. "Negli ultimi anni abbiamo sviluppato per i clienti una gamma di prodotti avanzati che colgono le esigenze per realizzazioni di macchine con gas refrigeranti naturali e basso impatto ambientale, in ottemperanza alle nuove direttive europee della F-Gas", spiega Roda. I tre manager, il cui punto di forza è la passione per il mestiere e l'affiatamento dovuto alla notevole complementarità tra i ruoli, hanno inoltre spinto anche le figure più tecniche a visitare più frequentemente i clienti per migliorare la reattività nel proporre soluzioni personalizzate e puntano a diversificare ulteriormente la gamma con altre acquisizioni, dopo l'ottima esperienza di Pego. "Ma la nostra progettualità culminerà con l'anniversario dei 60 anni nel 2021 e... vi racconteremo tutto più avanti", concludono i titolari. ■